

Ente autonomo Lugano Istituti Sociali

**Verbale decisionale della seduta del Consiglio d'amministrazione svoltasi presso il
Centro Polis, in data 11 giugno 2026 alle ore 16:30**

Presenti:

Lorenzo Quadri (LQ)
Deborah Moccetti Bernasconi (DMB)
Marco Chiesa (MC)
Marco Jermini (MJ)
Emilio Martinenghi (EM)
Laura Tarchini (LT)
Paolo Pezzoli, segretario (PP)

In collegamento remoto:

Marco Chiesa (MC)

Partecipanti:

Adam Soldati (AS)
Samuela Barca (SB)

La Vicepresidente apre i lavori della seduta, in assenza del Presidente, salutando e ringraziando i presenti.

- **Approvazione del verbale del 1. aprile 2026**

Il verbale viene approvato all'unanimità dai presenti.

- **Consuntivo 2025 e rapporto di revisione**

DMB invita AS alla presentazione del consuntivo.

AS espone il conto economico che si chiude con una perdita netta di CHF 1'627'570.07. Ai presenti vengono illustrate e motivate le maggiori differenze in confronto al consuntivo del 2024 e al preventivo 2025.

AS espone anche il conto patrimoniale 2025, prestando attenzione alle spiegazioni dei dati e degli scostamenti più importanti.

Le principali componenti di variazione del Capitale Proprio sono riassunte come segue:

Descrizione	Importo
Scioglimento accantonamento negativo contratto di prestazione UACD 2023	CHF -2'340'000.00
Costituzione accantonamento positivo contratto di prestazioni UACD 2025	CHF -2'055'516.89
Costituzione accantonamento positivo contratto di prestazioni Nidi 2025	CHF -298'867.00
Misure di rientro Fondo 1 e Fondo votate dal Gran Consiglio	CHF -286'483.11
Utilizzo fondo a libera destinazione	CHF -1'571'680.11
Altri movimenti	CHF -395'250.04
Totale	CHF -6'947'797.15

PP spiega come viene determinato il calcolo delle rette.

Viene presentato il rapporto di revisione della BDO.

Viene proposto da PP di far venire il revisore a presentare i meccanismi complessi legati ai fondi e agli accantonamenti per il contratto di prestazione, EM propone invece di allestire un breve rapporto su quanto è il valore de LIS specifico al 31.12.2025.

I conti vengono approvati da tutti i membri del CdA.

Non si ritiene pertanto di convocare il revisore ma di attenersi ad un rapporto sintetico allestito da AS.

- **Stato fondi dicembre 2025**

PP presenta i fondi al 31 dicembre 2025.

Descrizione	Importo
Jakubec CS	CHF 3'716.79
Jakubec CP	CHF 5'881.83
Hilde Borda	CHF 3'608.89
Silvestru-Ililiano	CHF 29'050.90
Zumwald V.	CHF 25'554.60
Lüscher	CHF 247'619.10
Fondo investimenti e progetti da donazioni	CHF -577'979.42
Fondo garanzia qualità – Art. 56 LAMal	CHF 420'751.51
Totale Fondi vincoilati	CHF 158'204.20

Descrizione	Importo	
Capitale di base	CHF	500'000.00
Fondo 1 ANZ	CHF	1'450'054.06
Fondo 3 ANZ	CHF	50'336.88
Fondo 1 Casa Primavera	CHF	-53'609.00
Fondo 3 Casa Primavera	CHF	78'004.58
Fondo spillatico Casa Primavera	CHF	20'983.98
Fondo ospiti e personale Istituti Sociali	CHF	143'234.69
Fondo 2 ANZ	CHF	1'954'812.52
Casa Primavera Fondo 2	CHF	39'224.40
Fondo ospiti : prodotti artigianali	CHF	11'598.28
Fondo animazione FePOL Centro l'Orizzonte	CHF	24'448.70
Differenze di stima ANZ	CHF	-654'516.89
Differenze di stima NIDI	CHF	-593'304.00
Differenza di stima Casa Primavera	CHF	12'280.00
CpA fondo a libera destinazione	CHF	2'848'881.57
LIS Fondo a libera destinazione	CHF	2'818'083.87
Perdite riportate Nidi	CHF	-2'824'956.63
Perdite riportate Casa Primavera	CHF	-466'667.92
Risultato del periodo precedente	CHF	947'925.02
Totale Capitale Proprio	CHF	6'306'814.11

Il presidente raggiunge i colleghi e assume la conduzione della riunione.

• Concorso assicurazione malattia

LQ presenta i motivi che ci hanno spinto a valutare tramite concorso la possibilità di assicurarci per la perdita di salario per malattia.

SB presenta i dati di annuali selle malattie e l'analisi dei costi a seguito del concorso per l'assicurazione malattie. L'incremento delle casistiche aumentate dal 2021 al 2025 fino al 90 per cento del personale con almeno un'assenza e un'incidenza dei casi di breve durata.

La valutazione è stata fatta sui due partecipanti al concorso (Allianz e Swica) dove Allianz ha proposto il premio migliore per il rimborso della perdita di salario in misura dell'80% con 30 giorni di attesa.

L'analisi dei costi ha rilevato una perdita di salario di CHF 3,4 Mio, con un riconoscimento dei costi da parte di Allianz di CHF 1,150 Mio, riducendo i costi a nostro carico a CHF 2,284 Mio, che sommati al premio assicurativo ci portano ad un costo totale di CHF 3,7 Mio. Ne risulta che la perdita di salario di

CHF 3,4 Mio comparata al costo totale di CHF 3,7 Mio genera un costo di CHF 267'451, che sommato alla non presa a carico da parte di Allianz delle assenze attuali superiori a 60 giorni per CHF 1,443 Mio rende insostenibile la stipulazione della polizza.

Viene proposto e accettato all'unanimità di annullare il concorso e di valutare soluzioni alternative, interne o esterne per affrontare la casistica di aumento delle malattie.

- **Concorso farmaci**

LQ introduce il tema e PP specifica che il concorso in passato non ha mai avuto successo. Viene illustrato che per quanto concerne il concorso per la fornitura dei medicinali equivalenti e generici vi è stata un'unica partecipante: Sandoz Pharmaceuticals AG. Il concorso però non è stato aggiudicato in quanto non sono stati presentati dei documenti corretti per attestare l'idoneità del fornitore.

Per quanto attiene al concorso per la fornitura dei medicinali senza equivalenti, PP comunica che è stato deliberato a Unione farmaceutica, unica partecipante alle medesime condizioni attuate sinora.

Si conferma l'impossibilità di deliberare farmaci con principi attivi tramite concorso. I produttori non sono interessati a fornire i documenti secondo la legge Commesse.

Si continuerà pertanto ad acquistare dai produttori secondo i previsti contratti di accordi come concordato con il servizio giuridico della Città di Lugano.

Ogni quadriennio si pubblicherà un bando di concorso per verificare ulteriormente la disponibilità da parte dei produttori a partecipare.

- **Ampliamento Residenza alla Meridiana**

LQ spiega che è stato esplicitato ai progettisti che i costi devono essere rivisti con preventivi contenuti e realistici perché crediti aggiuntivi non è possibile richiederli.

PP specifica che per fine luglio domanda di costruzione e successivamente sarà allestito il preventivo. In caso di preventivo con costi non riconosciuti, il Consiglio di Amministrazione del LIS potrà considerare di rinunciare al progetto.

Con l'aumento delle camere da 52 a 62 e revisione dei costi preventivi la situazione finanziaria potrebbe migliorare.

- **Studio comparativo costi costruzione RAM**

LQ spiega che con il costo letto riconosciuto dal Cantone di CHF 330'000 è superato nelle nuove configurazioni di posti letto.

Con questo riconoscimento non adeguato i progetti non si possono realizzare in quanto il proprietario deve assumere un onere ipotecario troppo elevato.

È in corso uno studio per comprendere l'ammontare tecnico del costo edilizio di un posto letto. Lo studio è patrocinato dall'associazione ACAS con la partecipazione del LIS.

- **Festa 50° Casa Serena**

Viene ricordata la data del 24 giugno per i festeggiamenti.

Saranno presenti anziani i loro famigliari e invitati puntuali. Saranno presenti in 280, dalle ore 10h30.

- **Avanzamento studio IFSSI-LIS**

PP informa che lo studio è in fase di avanzamento con consegna prevista per il mese di ottobre 2026.

- **Studio telemedicina**

Per lo studio della telemedicina si rinuncia ad approfondire in quanto al momento non si intravedono necessità concrete.

- **Direttive ROCIS**

Le Direttiva per il personale sulle vacanze relativa riduzione sono state aggiornate in conformità alle modifiche introdotte dalla Città di Lugano.

Per quanto concerne la direttiva sul pagamento dello stipendio, le modifiche sono relative alla modalità di calcolo che è stata adeguata secondo i limiti imposti dal sistema payroll.

Le Direttive vengono approvate all'unanimità dai membri del Consiglio.

- **Eventuali**

Prossima seduta:

- 14 ottobre 2026 - ore 17:00

Allegati: presentazione

La seduta termina alle ore 19.50

La verbalista, Samuela Barca

LUGANO ISTITUTI SOCIALI

Il Segretario del Consiglio

Paolo Pezzoli



